

**PROGRAM STRATEGICZNEGO ROZWOJU  
MIASTA KWIDZYNA**

**Październik 1995**

## SPIS TREŚCI

	strona
1. Wprowadzenie.....	3
2. Wizja rozwoju Kwidzyna do roku 2010.....	5
3. Główne uwarunkowania rozwoju miasta.....	6
3.1. Społeczność.....	6
3.2. Baza ekonomiczna.....	7
3.3. Infrastruktura.....	8
4. Główne uwarunkowania zewnętrzne.....	14
5. Analiza S.W.O.T.....	16
6. Misja Samorządu Miasta.....	18
7. Deklaracja Intencji Samorządu Miasta.....	19
8. Krytyczne problemy miasta.....	20
9. Strategiczne cele zasadnicze.....	21
10. Założenia rozwoju miasta do roku 2010.....	22

## WPROWADZENIE

Pozytywne przemiany, jakie obserwujemy w Kwidzynie w okresie ostatnich pięciu lat, wykazują, że **demokracja, gospodarka rynkowa i samorząd lokalny** w istotny sposób przyczyniają się do rozwoju miasta. Przemiany te - **reaktywujące się więzi społeczne, otwarcie na świat, atmosfera twórczej przedsiębiorczości, współdziałanie na szczeblu lokalnym, wrażliwość społeczna, idea zrównoważonego rozwoju** - stanowią zespół wartości, tworzących atmosferę Kwidzyna. Wokół tych wartości budowana jest strategia rozwoju miasta, elastyczna i otwarta na wyzwania przyszłości. Strategia odpowiada na pytanie; **jak kształtować rozwój miasta w zmieniającej się rzeczywistości.**

Okres przemian sprzyja tworzeniu się i umacnianiu wspólnot, stowarzyszeń i grup interesów, których pozytywne działania kształtują nowe oblicze naszego miasta. Powstająca społeczność obywatelska stanowi jeden z najważniejszych elementów nowego ładu społecznego, budowanego na negocjacjach i kompromisie, który jest warunkiem kreowania rozwoju na miarę aspiracji mieszkańców Kwidzyna. Przy opracowywaniu strategii rozwoju Kwidzyna staraliśmy się uwzględnić wszystkie udostępnione nam programy przedwyborcze zaprezentowane przed wyborami do Rad Gmin 19 czerwca 1994 roku. Opracowanie zasad polityk branżowych i konkretnych programów rozwojowych wymagać będzie dużego zaangażowania grup społecznych, przedsiębiorstw, instytucji i obywateli.

Kwidzyn jest i pozostanie ośrodkiem przemysłu celulozowo-papierniczego, elektronicznego, owocowo-warzywnego i elektromechanicznego. Przyszłość miasta jest integralnie związana z rozwojem tych gałęzi przemysłu. Należy wspierać rozwój turystyki związanej z mocniej eksponowanymi walorami miasta, jak również regionu. Wzmocnienia wymagają funkcje oświatowe, co w dalszej przyszłości powinno umożliwić rozwój innych dziedzin życia społecznego.

Istotnym warunkiem optymalnego wykorzystania zasobów i walorów Kwidzyna jest ściślejsze współdziałanie samorządu miasta z istniejącymi przedsiębiorstwami.

Samorząd Kwidzyna czuje się odpowiedzialny za tworzenie klimatu i warunków dla wzrostu zamożności miasta i dobrobytu jego mieszkańców. Ważnym celem jest podniesienie atrakcyjności Kwidzyna dla inwestorów. Oznacza to równocześnie przeciw działanie bezrobociu, głównie poprzez tworzenie nowych miejsc pracy. Wynikający z tych działań wzrost zasobności miasta umożliwi również poszerzenie programów pomocy dla najuboższych mieszkańców. Mimo priorytetu dla gospodarki, strategia nie zaniedbuje problemów społecznych.

Kwidzyn, aby wykorzystać wszystkie możliwości rozwoju, musi stać się miastem dla każdego. Oznacza to miasto otwarte, miasto przyciągające ludzi pracowitych i żądnych sukcesu, ludzi szukających swojej szansy. Równocześnie trzeba zadbać o tych mieszkańców Kwidzyna, którym się nie wiedzie i którzy mają mniejsze możliwości. Strategia rozwoju Kwidzyna tworzona jest z myślą o wszystkich jego mieszkańcach, tych obecnych i tych, którzy dopiero się urodzą bądź tu przybędą.

Wizja Kwidzyna, jaką prezentują Zarząd i Rada Miasta w niniejszym opracowaniu, dotyczy zasad działania i rozwiązywania problemów Kwidzyna. Jest to wizja trwałego i zrównoważonego rozwoju, nie zaś docelowego kształtu zagospodarowania. Pokazane zostały obiektywne uwarunkowania, wyraźnie rysują się pożądane cele. Nie jest to jeszcze kompletna strategia rozwoju Kwidzyna, gdyż wypracowanie takowej wymaga zgody głównych podmiotów życia miejskiego, a tę można osiągnąć jedynie w drodze publicznej debaty.

**Zapraszamy więc wszystkich do dyskusji nad tym dokumentem, do dyskusji o podstawach i kierunkach dalszego rozwoju naszego Miasta.**

## WIZJA ROZWOJU MIASTA DO ROKU 2010

Drugi rok działalności „drugiej generacji” samorządu lokalnego miasta Kwidzyna stawia przed samorządem nowe, jakościowo inne wyzwania. Nie da się już zarządzać miastem na zasadzie doraźnych zadań odpowiadających bieżącym potrzebom.

Miasto powinno posiadać strategiczny program rozwoju gospodarcze i przestrzennego określony przynajmniej do roku 2010. Taki program umożliwi racjonalne wykorzystanie zasobów istniejących w majątku komunalnym, przedsiębiorstwach lokalnych i ludziach - w warunkach zmieniającej się rzeczywistości.

Jaki więc będzie Kwidzyn początku trzeciego tysiąclecia? Jakim chcemy widzieć nasze miasto za 5, 10, 15 lat? Planowanie strategiczne nie jest próba przewidywania przyszłości. Wizja rozwoju miasta bierze pod uwagę możliwie najbardziej realne uwarunkowania i ograniczenia zewnętrzne i wewnętrzne, które wyznaczają nam, pozycję wyjściową w procesie planowania. Znając te ograniczenia widzimy przyszłość Kwidzyna jako miasta, w którym:

- \* Dominująca rolę gospodarczą odegrają duże i średnie, dobrze prosperujące przedsiębiorstwa. Niektóre są po przekształceniach własnościowych i restrukturyzacji, a inne znajdują się w trakcie przemian.
- \* Rozbudowany zostanie prywatny biznes, rozwijający się na zasadzie kooperacji z głównymi przedsiębiorstwami miasta, usług dla konsumentów indywidualnych oraz potrzeb regionu - operujący na rynku krajowym i eksportowym.
- \* Rozwój gospodarczy miasta oparty zostanie na otwartej polityce samorządu lokalnego wobec podmiotów gospodarczych, stwarzającej atrakcyjne warunki dla inwestowania w granicach miasta.
- \* Miasto dostosuje swoją infrastrukturę techniczną dla potrzeb inwestycji gospodarczych.

Wszystkie wymienione wyżej elementy mają na celu **wzrost bazy dochodów własnych miasta**, która umożliwi finansowanie inwestycji podwyższających jakość życia mieszkańców, w tym: infrastruktury, budownictwa mieszkaniowego, służby zdrowia, szkolnictwa, obiektów rekreacyjnych i innych.

Ogólną strategią samorządu miasta jest wypracowanie konkurencyjnej pozycji Kwidzyna. Pozycja ta ma odzwierciedlać wyraźną rolę i miejsce mieszkańców i lokalnych podmiotów gospodarczych w stosunku do innych miast i regionów.

# GLÓWNE UWARUNKOWANIA ROZWOJU MIASTA

Główne uwarunkowania rozwoju Kwidzyna tworzą:

1. - *społeczność miasta,*
2. - *baza ekonomiczna miasta,*
3. - *infrastruktura miasta.*

Z tych uwarunkowań wynikają główne problemy rozwoju, których rozwiązaniu służy planowanie strategiczne.

## 1. SPOŁECZNOŚĆ

**Społeczność miejska**, jej liczebność, kwalifikacje, poziom intelektualny, potrzeby i aspiracje - tworzą bazę społeczną miasta, punkt wyjścia poszukiwań dróg dalszego rozwoju.

Kwidzyn jest miastem prawie czterdziestotysięcznym. W ostatnich latach (po zakończeniu pozyskiwania z poza terenu miasta pracowników do Zakładów Celulozowo Papierniczych) liczba ludności wzrastała bardzo powoli i nie należy się spodziewać, aby do 2000 roku Kwidzyn przekroczył 42 tys. mieszkańców. W przypadku pomyślnego rozwoju gospodarczego, (i miejmy nadzieję dalszej decentralizacji władzy) sytuacja ta może ulec zmianie. **W najbliższych latach zapotrzebowanie na miejsca pracy, mieszkania i usługi wynikać będzie z popytu tworzonego przez obecnych mieszkańców.**

Obserwacja życia społecznego wykazuje, że społeczność Kwidzyna jest w miarę dobrze zorganizowana i emocjonalnie związana ze swoim miastem, akceptuje i w większości uczestniczy w przemianach ustrojowych zapoczątkowanych w 1989 roku.

**Kwidzynianie uchodzą za ludzi przedsiębiorczych.** Liczba osób fizycznych i prawnych podejmujących działalność gospodarczą wzrosła w Kwidzynie szybciej niż przeciętnie w kraju. Stopa bezrobocia w Kwidzynie wzrastała szybko, zwłaszcza do 1994 roku. Prywatny sektor handlu, drobnej wytwórczości i usług zdołał wchłonąć część bezrobotnych, **bezrobocie jednak w dalszym ciągu stanowi problem społeczny, mimo że w ostatnim okresie się zmniejsza.**

Struktura wykształcenia i kwalifikacje mieszkańców Kwidzyna są między innymi rezultatem polityki społeczno - gospodarczej w okresie P R L, forsującej rozwój poprzez wielkie inwestycje przemysłowe w miastach oraz masowe zatrudnianie słabo i jednostronnie wykwalifikowanych robotników ściąganych ze wsi i małych miasteczek. W ten sposób rosły przedsiębiorstwa państwowe, a wraz z nimi rósł Kwidzyn. Dziś ich pracownicy tracą zatrudnienie, brakuje wykwalifikowanych kupców, księgowych, rzemieślników i licznych specjalistów ze sfery usług.

Kształtowanie korzystnej atmosfery dla rozwoju Kwidzyna oraz stałej poprawy warunków życia mieszkańców wymaga od władz samorządowych pełnienia szczególnej roli. Ich zasadniczym zadaniem jest kształtowanie **społeczeństwa obywatelskiego**, samoorganizującego się dla rozwiązywania spraw lokalnych. Jest wiele problemów,

których rozwiązanie, szczególnie wobec ograniczonych możliwości budżetu miasta, staje się możliwe tylko przy współdziałaniu zainteresowanych grup społecznych.

Należy więc zapewnić warunki umożliwiające kwidzynie **swobodę kształtowania poglądów, wybór drogi życiowej oraz rodzaju aktywności gospodarczej i społecznej.**

## 2. BAZA EKONOMICZNA

**Zadaniem samorządu jest tworzenie takich warunków życia w mieście, które pozwolą na zaspokojenie potrzeb zarówno podstawowych jak i tych wyższego rzędu,** od sprawnie funkcjonującej oświaty, służby zdrowia, kultury, rekreacji, opieki społecznej, mieszkalnictwa komunalnego, po urządzenia i usługi odpowiadające najwyższym wymaganiom. Po latach braku efektywnej polityki harmonijnego rozwoju miast, **Kwidzyn charakteryzują liczne zaniedbania i dysproporcje.** Są one m.in. wyrazem opóźnienia budżetów lokalnych w polityce finansowej państwa.

Jednym z istotnych zadań samorządu jest tworzenie warunków dla uzyskania wydajnych i stabilnych **źródeł dochodów** budżetowych miasta.

**Baza ekonomiczna** umożliwi utrzymanie mieszkańców i wytycza kierunki dalszego rozwoju, opierając się o popyt zewnętrzny (regionalny, krajowy i międzynarodowy).

Kwidzyn spełnia wobec regionu, kraju i zagranicy następujące funkcje:

- **funkcja przemysłowa,**
- **funkcja usługowa,**
- **funkcja turystyczna.**

### 2.1. FUNKCJA PRZEMYSŁOWA

Największymi zakładami przemysłowymi Kwidzyna są: International Paper - Kwidzyn S.A., Warmińskie Zakłady Przetwórstwa Owocowo - Warzywnego sp. z o.o., Zakłady Elektrotechniki Motoryzacyjnej, Philips Consumer Electronics Industries Poland Ltd., P.P.H. „Brabork”. W ostatnich latach powstało szereg prywatnych przedsiębiorstw budowlanych, produkcyjnych i handlowych. Z punktu widzenia miasta powyższe przedsiębiorstwa są przede wszystkim ważnym pracodawcą. Negatywnie należy ocenić fakt znacznego zadłużenia niektórych z nich wobec budżetu miasta.

Biorąc pod uwagę konieczność zmniejszania bezrobocia w naszym mieście, **należy wspierać rozwój małych i średnich przedsiębiorstw kooperujących z istniejącymi zwłaszcza w dziedzinach przetwarzania,** zdolnych do elastycznego reagowania na wahania koniunktury.

Należy również wykorzystać istniejący potencjał ludzki poprzez rozwój małego i średniego przemysłu wikliniarsko - trzciniarskiego.

### 2.2. FUNKCJA USŁUGOWA

Kwidzyn spełnia ważne funkcje usługowe wobec regionu w zakresie handlu detalicznego i hurtowego, szkolnictwa średniego, kultury i służby zdrowia. W celu umocnienia dotychczasowej pozycji Kwidzyna funkcje te należy wspierać.

Działalność usługowa w powiązaniu z produkcją będą stanowiły trzon nowych funkcji miasta w nadchodzących dziesięcioleciach.

Najważniejszym obecnie zadaniem kwidzyńskiego samorządu jest zapewnienie harmonijnego współdziałania i rozwoju usług w warunkach coraz silniejszej konkurencji międzyregionalnej. Szczególnie należy wspierać rozwój usług potrzebnych miastu, a jeszcze nie istniejących lub istniejących w niewystarczającym stopniu.

### 2.3. FUNKCJA TURYSTYCZNA

Turystyka w naszym mieście odgrywa dzisiaj niewielką rolę, jak na nasze możliwości i aspiracje. Należy wyeksponować walory turystyczne regionu i zabytkowe miasta. Konieczna jest ściślejsza współpraca z Gniewem, Sztumem i Malborkiem oraz okolicznymi gminami. Ważną rolę w tej dziedzinie powinien odegrać, do tego powołany Związek Międzygminny - Towarzystwo Turystyczne „Liwa”.

Należy również rozwijać bazę hotelowo - gastronomiczną i skuteczniej promować walory turystyczne miasta i regionu.

## **3. INFRASTRUKTURA**

### **3.1. WSTĘP**

**Infrastruktura miejska to podstawowe instytucje i urzędnia usługowe niezbędne do należytego funkcjonowania różnych działów gospodarki oraz placówki obsługi mieszkańców, zapewniające równomierny rozwój miasta. Podstawą ich istnienia jest popyt zarówno społeczności miejskiej, jak i popyt tworzony w sferze bazy ekonomicznej. Wyróżniamy w niej następujące elementy:**

- transport,
- zaopatrzenie w wodę,
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków,
- usuwanie i składowanie odpadów,
- zaopatrzenie w ciepło,
- ochrona środowiska,
- mieszkalnictwo,
- oświata,
- kultura,
- służba zdrowia,
- pomoc społeczna,
- sport i rekreacja,
- porządek publiczny.

**Dobry stan i właściwy sposób funkcjonowania infrastruktury miejskiej ma decydujący wpływ na jakość życia mieszkańców, jest także warunkiem wstępnym osiągnięcia celów rozwojowych.**



### 3.2. TRANSPORT

Połączenia drogowe Kwidzyna nie odpowiadają standardom przyjętym dla połączeń ogólnokrajowych. Konieczne jest podłączenie miasta do sieci autostrad lub dróg o podwyższonym standardzie. Układ drogowy miasta wymaga usprawnienia, zwiększenia przepustowości i ilości miejsc parkingowych. Wiąże się z tym konieczność budowy obwodnicy, odciażającej centrum oraz ul. Grunwaldzką. Konieczne jest ustalenie i realizacja kompleksowej polityki transportowej i komunikacyjnej przywracającej Kwidzynowi strategiczną rolę komunikacyjną w rejonie.

### 3.3. ZAOPATRZENIE W WODĘ

Kwidzyńska woda nie jest najlepszej jakości. Wpływ na to ma szereg mankamentów miejskiej sieci wodociągowej oraz zażelazienie wody w ujęciach w Kamionce. Najbardziej we znaki daje się wysoki stopień zużycia urządzeń i linii przemysłowych, brak magistral o większych przekrojach i urządzeń rezerwowych. Koszty przesyłki wody podnosi konfiguracja terenu, która dodatkowo obciąża rurociągi stref niższych. Wszystkie te mankamenty oraz zły stan techniczny powodują bardzo wysokie straty wody w sieci.

### 3.4. ODPROWADZANIE I OCZYSZCZENIE ŚCIEKÓW

Kwidzyn jest w 92% skanalizowany. Obecnie ścieki te są kierowane do oczyszczalni IP S.A. Wydaje się, że w najbliższej przyszłości nie powinno być z nimi technicznych problemów. Pozostanie tylko sprawa negocjacji i ustalania ceny za odprowadzanie ich do IP S.A. Należy doprowadzić do pełnego skanalizowania miasta.

### 3.5. USUWANIE I SKŁADOWANIE ODPADÓW

Odpady stałe z kwidzyńskich gospodarstw domowych, placówek użyteczności publicznej i zakładów pracy wywożone są na wysypisko w Bądkach. Istnieje możliwość eksploatacji tego miejsca jeszcze przez 5 - 6 lat, ustalenie lokalizacji nowego napotyka poważne bariery (kosztowe, ekologiczne, opór społeczeństw lokalnych). **Konieczne jest opracowanie i wdrożenie w Kwidzynie zintegrowanego systemu gospodarki odpadami z uwzględnieniem cyklu zbierania, sortowania, kompostowania, deponowania i spalania.**

### 3.6. ZAOPATRZENIE W CIEPŁO

Kwidzyn dysponuje rozbudowanym systemem centralnego ogrzewania, który obsługuje większość budynków wielorodzinnych.

Rozwija się sieć dystrybucji gazu - źródła ciepła dla domów małych wielorodzinnych i jednorodzinnych. Alternatywne, ekologiczne systemy grzewcze winny być nadal rozbudowywane w celu całkowitego wyeliminowania uciążliwych, tradycyjnych, węglowo - koksowych palenisk domowych.

### 3.7. OCHRONA ŚRODOWISKA

Stan środowiska naturalnego w Kwidzynie stwarza potencjalne zagrożenie dla zdrowia mieszkańców. Główne zagrożenie dla miasta stanowią pyły i gazy emitowane do atmosfery, charakterystyczne dla produkcji zakładów przemysłowych. W zakresie ochrony powietrza należy kontynuować wysiłki w kierunku obniżenia poziomu emisji zanieczyszczeń z zakładów, ograniczenia emisji spalin samochodowych, rozwijać gazyfikację miasta. Dalszej rewaloryzacji wymagają tereny zielone.

### 3.8. MIESZKALNICTWO

Trudna sytuacja w kraju odbija się niekorzystnie w dziedzinie budownictwa mieszkaniowego. Pogarsza ją dodatkowo wysokie oprocentowanie kredytów. Szczególne obciążenie dla inwestorów stanowi konieczność pokrywania kosztów uzbrojenia terenu z własnych środków, pomimo dużej pomocy miasta w tym zakresie.

Choć miasto dokłada wszelkich starań, przepisy państwowe nie sprzyjają budowie tanich mieszkań czynszowych.

W ostatnich latach prowadzono prywatyzację mieszkań komunalnych na zasadach preferencyjnych. Program sprzedaży mieszkań spotkał się z dużym zainteresowaniem ze strony mieszkańców. **Należy go kontynuować i wzbogacać o nowe formy prywatyzacji rynku mieszkaniowego.**

W obecnej sytuacji mieszkaniowej miasta (potrzeba wybudowania ok. 2500 mieszkań) i przy przewidywanych obniżających się rozmiarach inwestycji w dotychczasowych formach, celem generalnym polityki mieszkaniowej winno być zróżnicowanie form i zasad budownictwa poprzez:

- uzupełnienie zabudowy na terenach uzbrojonych,
- zwiększenie ilości terenów uzbrojonych,
- preferowanie intensywnych form zabudowy,
- wspieranie małych spółdzielni mieszkaniowych i zespołów budowy domów,
- pozyskiwanie środków z wszelkich możliwych źródeł pozabudżetowych.

### 3.9. OŚWIATA

Kwidzyn ma znaczenie osiągnięcia w dziedzinie oświaty. Jako jedna z pierwszych Rada Miasta podjęła decyzje przejęcia i prowadzenia szkół podstawowych, co wymagało zwiększenia środków budżetowych na ten cel. Przejęto w 1995 roku również szkolnictwo ponadpodstawowe. Polityka oświatowa zmierza w kierunku zwiększenia samodzielności szkoły, nauczyciela i ucznia.

Baza materialna kwidzyńskiej oświaty rozwija się w sposób harmonijny. Dzięki staraniom miasta dobiega końca budowa sali widowiskowo - sportowej SP - 9, a także przeprowadza się remonty we wszystkich placówkach oświatowych.

Ze względu na spadek przyrostu naturalnego i migracyjnego należy się spodziewać w nadchodzących latach zmniejszenia zapotrzebowania na usługi oświatowe na szczeblu podstawowym. Istniejąca baza lokalowa po pewnych uzupełnieniach, powinna zapewnić właściwe warunki do pracy dydaktyczno - wychowawczej. Prawie wszystkie budynki szkolne wymagają jednak kosztownych remontów.

W nadchodzących latach zwiększy się zapotrzebowanie na miejsca w szkołach średnich. Należy więc zapewnić właściwą kadrę pedagogiczną, stale podnoszącą swoje kwalifikacje.

Należy: wspierać tworzenie niepublicznych placówek oświatowych, zwłaszcza w początkowym okresie, wypracować model szkoły środowiskowej i stwarzać warunki zapewniające miejsca pracy dla najlepszych absolwentów.

### 3.10. KULTURA I ROZWÓJ INTELEKTUALNY

Mimo braku większych tradycji, środowiska twórcze Kwidzyna dążą do zwiększenia znaczenia funkcji kulturalnych miasta. Należy koordynować te wysiłki w celu wykreowania własnego profilu przede wszystkim w następujących dziedzinach:

- muzyka rozrywkowa,
- film i fotografia,
- happeningi i imprezy masowe,
- chóry śpiewacze,
- muzealnictwo.

Teatr Miejski został uruchomiony dzięki wysiłkowi władz miasta poprzedniej kadencji. Należy rozwijać działania Teatru Miejskiego polegające na organizacji parateatralnych widowisk plenerowych, koncertów, festiwali i przeglądów z kontynuowaniem dotychczasowej działalności. Rozwój imprez masowych należy traktować jako element integracji mieszkańców.

Należy kontynuować i rozwijać mecenat miasta nad młodzieżą wybitnie uzdolnioną artystycznie poprzez umożliwianie udziału w profesjonalnie prowadzonych zespołach i klubach artystycznych. Jest tu również miejsce dla Szkoły Muzycznej.

Wśród strategicznych celów polityki kulturalnej w Kwidzynie należy na czołowe miejsce wysunąć sprawę biblioteki miejskiej, gdyż winna ona udostępniać nie tylko książki, lecz również wideokasety i dyski kompaktowe.

Należy wspierać powstawanie i rozwój placówek i organizacji krzewiących kulturę techniczną, treningi w dziedzinie biznesu, rozwój zainteresowania marketingiem i zarządzaniem i tym podobne.

### 3.11. SŁUŻBA ZDROWIA

Dotychczasowe zasady finansowania publicznej służby zdrowia utrudniają samorządowi prowadzenie racjonalnej polityki zdrowotnej. Wielkość otrzymywanych środków budżetowych poważnie odbiega od potrzeb, doprowadzając do ogólnego obniżenia standardu obsługi, a nawet do powstawania zadłużeń. Władze samorządowe Kwidzyna ograniczają negatywne skutki tej sytuacji, dofinansowując w różnych formach placówki opieki zdrowotnej.

Jesteśmy w trakcie opracowywania warunków przejęcia tzw. lecznictwa otwartego oraz zasad jego funkcjonowania w nowych realiach.

### 3.12. POMOC SPOŁECZNA

Funkcje koordynacyjne w zakresie opieki społecznej spełnia na terenie Kwidzyna Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej. Zadaniem MOPS-u jest pomoc osobom niezdolnym do samodzielnego rozwiązywania podstawowych problemów życiowych. Pomoc jest udzielana szczególnie: rodzinom wielodzietnym, samotnym rodzicom, bezdomnym, chorym na chorobę alkoholową, opuszczającym zakłady karne, osobom starszym, niepełnosprawnym oraz rodzinom o niskich dochodach realnych. Liczba osób, którym udzielono różnych form pomocy, wyniosła za 6 m-cy 95 r. - 4792. Działalność MOPS finansowana jest z funduszy centralnych, budżetu miasta i darów rzeczowych firm kwidzyńskich.

### 3.13. SPORT I REKREACJA

Kwidzyn dysponuje dobrymi warunkami do uprawiania różnych dyscyplin sportowych. Drastyczne zmniejszenie dotacji centralnych na sport młodzieżowy oraz wycofanie się wielu sponsorów postawiło kwidzyńskie kluby w trudnej sytuacji. Mimo tego sport rozwija się nadal. Uprawiane są gry zespołowe w różnych grupach wiekowych. Należy jednak poszukiwać innych, nowych form stymulujących rozwój sportów, szczególnie masowych.

Największą impreza w ostatnich latach były Mistrzostwa Świata ENDURO 1994.

Na obszarze miasta znajdują się dwa baseny pływackie, kilka boisk piłkarskich, rozwija się sieć kortów tenisowych, siłowni. Organizują się liczne grupy uprawiające różne formy rekreacji.

### 3.14. PORZĄDEK PUBLICZNY

W ostatnich latach gwałtownie wzrosła liczba pojazdów samochodowych na terenie miasta. Pociągnęło to za sobą zwiększenie ilości przestępstw i wypadków drogowych.

Zapewnieniem bezpieczeństwa i porządku publicznego zajmuje się przede wszystkim Policja Państwowa. Słabe wyposażenie w sprzęt jest jedną z ważniejszych bolączek policji nie tylko w naszym mieście

W 1992 roku powołana została Straż Miejska. Jej zadaniem jest egzekwowanie zarządzeń Rady Miejskiej a w ostatnim okresie, przy współpracy z Policją Państwową, zapewnienie bezpieczeństwa i porządku w mieście.

**GLÓWNE UWARUNKOWANIA ZEWNĘTRZNE, KTÓRE MOGĄ  
WPŁYWAĆ NA ROZWÓJ MIASTA I DECYZJE INWESTORÓW**

( + )

( - )

### POLITYCZNE, PRAWNE, FINANSOWE

- Bezpieczeństwo obrotu gospodarczego oraz absorpcja „szarej strefy”
- Postępujące dodatnie tendencje wzrostu gospodarczego Polski
- Właściwe przepisy dotyczące inwestowania w Polsce
- Względnie niskie (w skali europejskiej) koszty wytwarzania przy dużym krajowym rynku zbytu
- Brak sporów granicznych i konfliktów z sąsiednimi krajami
- Prywatyzacja przedsiębiorstw państwowych
- Skoordynowanie działania rządowe w zakresie tworzenia Systemu Informacji Przestrzennej w kraju
- Przeciwdziałanie bezrobociu i związane z tym preferencje dla obszarów szczególnie zagrożonych
- Niestabilna polityka rządu w dziedzinie podatków - luki prawne
- Zmianie przepisów - przepis działa często wstecz
- Skomplikowany system podatkowy - szczególnie dla inwestorów zagranicznych
- Niestabilna polityka celna
- Brak satysfakcjonujących zasad kredytowania budownictwa mieszkaniowego
- Brak jednoznacznej polityki rządu wobec samorządów lokalnych (np.: zakaz działalności gospodarczej gmin od 01.01.1995
- Przepisy o ochronie środowiska
- Niekorzystne przepisy dotyczące leasingu
- Wysokie zadłużenie przedsiębiorstw krajowych - przekroczyło wartość majątku obrotowego
- Brak satysfakcjonujących rozwiązań prawnych dotyczących wymiany informacji
- Niewystarczający udział finansowy Wojewody w nakładach na remonty dróg wojewódzkich

### UWARUNKOWANIA OTOCZENIA

- Atrakcyjna lokalizacja Polski w Europie
- Bliskość Elbląga, Grudziądz i Malborka

- Bliskość woj. elbląskiego i rejonu kalingradzkiego
- Planowana budowa autostrady pn - pd - węzły drogowe w odległości 15 km (po drugiej stronie Wisły)
- Pozycja miasta jako centrum regionalnego dla obszaru Dolnego Powiśla

### UWARUNKOWANIA SPOŁECZNE

- Brak konfliktów narodowościowych w Polsce - (naród jednolity etnicznie).
- Duży potencjał intelektualny i twórczy siły roboczej
- Średnia wieku społeczeństwa polskiego wynosi 33.5 roku
- Społeczeństwo regionu Dolnego Powiśla jest powszechnie uznawane za gospodarne
- Zwiększająca się polaryzacja materialna społeczeństwa. Wzrost strefy ubóstwa (40%)
- Faktyczny brak klasy średniej.
- Znaczny rozmiar „szarej strefy” w gospodarce
- Gwałtowny wzrost przestępczości i społeczne poczucie wzrastającego zagrożenia
- Niestabilność społeczna kraju - potencjalne zagrożenie strajkowe
- Prognoza długoterminowa stopy spożycia prywatnego zakłada jego spowolnienie - powyżej 3% wobec 5% w latach 1992 - 93
- Niechęć urzędników do podejmowania decyzji

### UWARUNKOWANIA TECHNICZNE

- Dobre zaopatrzenie miasta w czynniki energetyczne
- Pogarszający się stan nawierzchni dróg krajowych
- Brak telefonów - uzależnienie rozwoju telekomunikacji od kontraktów TP S.A. z AT&T

## *ANALIZA S. W. O. T.*

### **ATUTY MIASTA**

### **SŁABE STRONY**

- Zwartość miasta - główne tereny inwestowania mieszczą się w promieniu do 5 km od centrum.
- Potencjał gospodarczy mieszkańców - społeczeństwo młode, dynamiczne, wykwalifikowane, przedsiębiorcze, stosunkowo zamożne, akceptujące przyływ kapitału z zewnątrz
- Przeświadczenie samorządu miasta o konieczności planowego rozwoju gospodarczego i przestrzennego.
- Sytuacja ekonomiczna głównych przedsiębiorstw.
- Przeświadczenie władz samorządowych o roli promocji miasta
- Rozwinięte szkolnictwo średnie, edukacja, sport, kultura i rekreacja.
- Stabilny system gospodarczy oraz akceptacja gospodarki rynkowej przez mieszkańców.
- Wspieranie programów podnoszących jakość życia w mieście
- Potencjalnie turystyczne położenie miasta.
- Lokalizacja geograficzna wobec głównych szlaków komunikacyjnych.
- Obciążenie środowiska naturalnego.
- Jakość wody pitnej.
- Stopień telefonizacji miasta.
- Lokalna infrastruktura komunikacyjna, stan techniczny ulic w mieście oraz niewystarczająca ilość miejsc parkingowych w centrum miasta i na osiedlach mieszkaniowych.
- Niepełne skanalizowanie miasta.
- Brak odpowiedniego wysypiska odpadów komunalnych.
- Infrastruktura i organizacja turystyki

## **SZANSE**

## **ZAGROŻENIA**

- Potencjał ludności w wieku produkcyjnym i przedprodukcyjnym.
- Umocnienie centralizmu w kierowaniu państwem i gospodarką.



- Korelacja edukacji z potrzebami regionu i miasta.
- Odciążenie ruchu miejskiego poprzez budowę obwodnicy.
- Opracowanie i wdrożenie Systemu Informacji o Terenie opartego na bazie komputerowej i mapie cyfrowej,
- Rozwój małych i średnich firm jako ważny element wzrostu gospodarczego miasta.
- Kontynuacja decentralizacji państwa - powstanie dużych niezależnych regionów, wzrost uprawnień samorządów miast, większy udział w podziale podatków wypracowanych w mieście.
- Niedostatek środków finansowych na inwestycje miejskie (w tym między innymi na realizację stacji uzdatniania wody i obwodnicy miasta).
- Utrudnienia w ruchu komunikacyjnym w centrum miasta wskutek wzrostu motoryzacji w ostatnim okresie.

## **MISJA SAMORZĄDU MIASTA**

*„Program wytycza zrównoważony rozwój poprzez efektywne wykorzystanie atutów społeczeństwa, jego przeświadczenia o roli Kwidzyna, nabytych doświadczeniach dla kreowania pełnej, komplementarnej roli miasta w sprzężeniu zwrotnym z rozwojem gospodarczym, ochroną środowiska, zapewnieniem bezpieczeństwa w poczuciu stabilizacji, mądrze i wspólnie zarządzane, by Miasto stało się przyjazne dla Człowieka i Jego otoczenia. Stworzymy Miasto o silnym znaczeniu regionalnym, opartym na rozwoju gospodarczym, w symbiozie ze społeczeństwem, które poprzez atrakcyjny system gospodarczy, ochronę środowiska, promocję oraz służebną funkcję samorządu stworzy mieszkańcom poczucie bezpieczeństwa i własnej tożsamości.”*

## **DEKLARACJA INTENCJI SAMORZĄDU MIASTA**

*Deklaracja intencji jest rozszerzeniem misji samorządu i wyraża podstawowe poglądy, które będą stanowiły tło i motywacje dla celów i zadań strategicznych rozwoju miasta.*

**Jako samorząd lokalny miasta Kwidzyna, kierując się nadrzędną zasadą zaspakajania potrzeb mieszkańców, uważamy, że:**

- \* właściwe, ciągłe i kompleksowe planowanie rozwoju miasta jest niezbędne dla racjonalnego nim zarządzania oraz prawidłowej reakcji na zachodzące zmiany
- \* tworzenie aktywnego, rozsądnego i odpowiedzialnego środowiska społeczności lokalnej daje w efekcie zwiększenie przedsiębiorczości, inicjatyw lokalnych oraz wzrost ogólnej koniunktury gospodarczej
- \* wspieranie prywatnej przedsiębiorczości powinno być przedmiotem specjalnej troski samorządu lokalnego w okresie transformacji gospodarki kraju i restrukturyzacji przemysłu kwidzyńskiego
- \* podmiotom gospodarczym należy zapewnić jak najkorzystniejsze warunki funkcjonowania i rozwoju
- \* Kwidzyn powinien stać się atrakcyjny dla nowych inwestycji zapewniających dodatkowe miejsca pracy i tym samym większe dochody miastu
- \* najważniejszym miernikiem skuteczności pracy samorządu jest wzrost poziomu i jakości życia mieszkańców miasta
- \* usługi we wszystkich dziedzinach życia świadczone społeczeństwu przez miasto powinny być jak najwyższej jakości
- \* nasze miasto powinno być odbierane w sposób pozytywny zarówno przez mieszkańców i podmioty gospodarcze, jak też przez naszych gości i obserwatorów zewnętrznych
- \* troska o środowisko, które nas otacza powinna być fundamentalną zasadą każdego przedsięwzięcia gospodarczego
- \* podstawowe usługi finansowane z budżetu powinny być maksymalnie dostępne dla mieszkańców - podatników

## **KRYTYCZNE PROBLEMY MIASTA**

1. Brak atrakcyjnych warunków dla wzrostu koniunktury gospodarczej w mieście, a w szczególności:
  - Potrzeba wypracowania oferty miasta dla inwestorów oraz systemu współpracy z lokalnym przemysłem i biznesem, stymulującego wzrost gospodarczy.
  - Potrzeba rozwoju odpowiedniej infrastruktury wspierającej funkcjonowanie przedsiębiorstw.

2. Brak atrakcyjnych warunków rozwoju budownictwa mieszkaniowego oraz konieczność zapewnienia mu odpowiedniego zaplecza technicznego, finansowego i organizacyjnego.
3. Brak sprawnego systemu zarządzania przestrzenią miejską opartego na skomputeryzowanej bazie informacji o terenie, właściwej organizacji i skutecznych procedurach decyzyjnych.  
Brak systemu zarządzania własnością komunalną.
4. Brak ustalonych zasad współpracy miasta Kwidzyna z okolicznymi gminami regionu.  
Brak systemowych rozwiązań struktury organizacyjnej państwa na poziomie niższych niż województwo struktur.
5. Niewystarczająca ilość i jakość miejsc i form wypoczynku.
6. Niezadawalający stan leczenia i ochrony zdrowia.

### **STRATEGICZNE CELE ZASADNICZE**

Rada Miejska Kwidzyna za najważniejsze cele strategiczne dla dalszego rozwoju miasta Kwidzyna uznaje:

1. Poprawianie stanu środowiska przyrodniczego i warunków życia mieszkańców.
2. Polepszenie funkcjonowania, unowocześnienie i rozwój organizmu miejskiego.

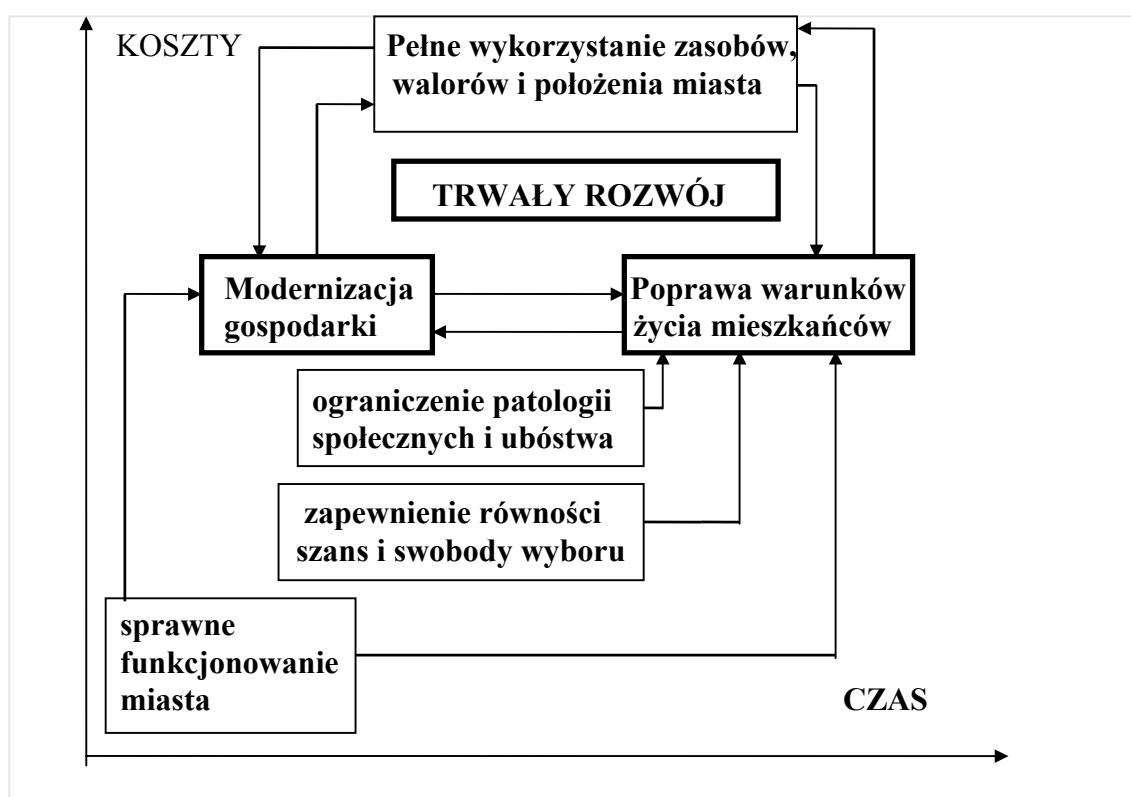
3. Kreowanie zrównoważonej i nowoczesnej gospodarki, miasta otwartego na inwestorów, partnerów gospodarczych, turystów - stworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności miasta jako ośrodka usług ponadlokalnych.

4. Rozwijanie współpracy z okolicznymi gminami na zasadzie koordynacji polityki lokalnej, zamierzeń i inwestycji.

5. Dbanie o kulturę i rozwój intelektualny, rozwijanie infrastruktury służącej profilaktyce zdrowotnej, rekreacji i wypoczynkowi mieszkańców.

6. Opracowanie i wdrożenie systemu zarządzania przestrzenią, opartego na skomputeryzowanej bazie informacji o terenie powiązanej z odpowiednim zapleczem organizacyjnym i nowymi procedurami decyzyjnymi.

Główne powiązania między ogólnymi celami strategicznymi, z uwzględnieniem czasu i kosztów, pokazane zostały na rysunku:



Strzałki pokazują relacje przyczynowo- skutkowe, między trzema kompleksowymi celami:

- modernizacją gospodarki miasta
  - pełnym wykorzystaniem zasobów, walorów i położenia miasta,
  - poprawą warunków życia mieszkańców,
- istnieją sprzężenia zwrotne, cele te są wzajemnie uwarunkowane.

## **ZAŁOŻENIA ROZWOJU MIASTA DO ROKU 2010**

Cel zasadniczy I:

**Poprawianie stanu środowiska przyrodniczego i warunków życia mieszkańców.**

## 1. Środowisko przyrodnicze.

1.1. Ograniczenie hałasu i emisji zanieczyszczeń do atmosfery.

1.1.1. Kontynuowanie likwidacji małych kotłowni węglowych w Centrum Miasta.

1.1.2. Opracowanie i realizacja programu likwidacji małych kotłowni węglowych w pozostałej części Miasta.

1.1.3. Ograniczenie emisji spalin środków transportu poprzez stosowanie ulg w podatku dla pojazdów ekologicznych.

1.1.3.1. Zakupienie aparatury do pomiaru spalin i hałasu wytwarzanych przez środki transportu.

1.1.4. Doprowadzenie do powstania pełnego systemu monitoringu atmosfery.

1.1.5. Ograniczenie emisji zanieczyszczeń zakładów przemysłowych - preferowanie przemysłu mało uciążliwego.

1.1.6. Opracowanie wspólnie z zakładami przemysłowymi programu współpracy w zakresie zmniejszania ich uciążliwości dla środowiska.

1.1.7. Ograniczanie emisji i hałasu w komunikacji przez poprawę organizacji ruchu samochodów.

1.2. Ścieki.

1.2.1. Opracowanie programu pełnego skanalizowania miasta.

1.2.1.1. Zlikwidowanie wylotów nieoczyszczonych ścieków komunalnych do Liwy.

1.2.2. Przeprowadzenie analizy, podjęcie decyzji, opracowanie programu rozdziału kanalizacji ściekowej od deszczowej.

1.2.3. Poprawienie funkcjonowania kanalizacji deszczowej.

1.2.3.1. Zlikwidowanie „dzikich” podłączeń.

1.2.3.2. Uzupełnienie wyposażenia w urządzenia typu piaskownik<sup>9</sup>, łapacze oleju itp.

1.3. Zieleń.

1.3.1. Ochrona i leczenie starodrzewu - ewidencja pomników przyrody.

1.3.2. Wykonanie pasa zieleni na nasypie kolejowym przy osiedlu „Zcisze”.

1.3.3. Organizowanie konkursów na najładniejszą zieleń przy obiektach handlowych w centrum miasta, przy domkach prywatnych i w innych miejscach.

1.3.4. Zrealizowanie programu uzupełnienia i wzbogacenia obecnego drzewostanu..

1.3.5. Edukacja młodzieży w zakresie ekologii i estetyki.

1.4. Odpady.

1.4.1. Wybudowanie nowego wysypiska śmieci.

1.4.2. Wprowadzenie segregacji odpadów w całym mieście.

1.4.3. Opracowanie i realizowanie programu utrzymania miasta w czystości (uregulowanie wywożenia zabitych zwierząt itp.).

## 2. Warunki życia.

2.1. Zdrowie.

2.1.1. Czynny udział w poprawieniu funkcjonowania lecznictwa otwartego.

2.1.2. Pomoc we wszystkich działaniach ZOZ Kwidzyna służącym poprawie funkcjonowania szpitala.

2.1.3. Wspieranie działalności fundacji.

2.2. Bezpieczeństwo.

2.2.1. Zrealizowanie poprawy oświetlenia miasta.

2.2.2. Rozszerzanie współpracy Policji Państwowej i Straży Miejskiej.

2.2.3. Opracowanie programu bezpieczeństwa publicznego w mieście.

- 2.2.4. Wspieranie działań mających na celu zwiększenie dostępności telefonów.
- 2.2.5. Zabezpieczanie miasta przed skutkami awarii chemicznych i ekologicznych.
  - 2.2.5.1. Dopracowanie i realizacja skutecznego szkolenia mieszkańców w zakresie zachowań na wypadek awarii chemicznych.
- 2.3. Zmniejszenie bezrobocia.
  - 2.3.1. Rozwój Inkubatora Przedsiębiorczości.
  - 2.3.2. Stworzenie Stowarzyszenia na rzecz Rozwoju Ziemi Kwidzyńskiej.
  - 2.3.4. Modelowanie szkolnictwa ponadpodstawowego pod potrzeby regionalnego rozwoju gospodarczego.
    - 2.3.4.1. Stworzenie banku informacji o bieżących i perspektywicznych potrzebach zakładów pracy w zakresie zatrudnienia.
    - 2.3.4.2. Przygotowanie absolwentów do prowadzenia samodzielnej działalności gospodarczej.
  - 2.3.5. Pomoc organizacjom i stowarzyszeniom bezrobotnych.
- 2.4. Doskonalenie metod pracy pomocy społecznej przy współudziale fundacji, stowarzyszeń, organizacji charytatywnych itp.

## Cel zasadniczy II

### **Polepszenie funkcjonowania, unowocześnienie i rozwój organizmu miejskiego.**

- 1. Opracowanie i wdrożenie sprawnego systemu zarządzania własnością komunalną.
  - 1.1. Utworzenie instytucji lub stanowiska odpowiedzialnego za zarządzanie majątkiem komunalnym.
  - 1.2. Opracowanie bazy danych o posiadanym mieniu komunalnym zawierającą m.in. stan prawny obiektów, stan techniczny, perspektywy restrukturyzacji i modernizacji.

1.3.Przeprowadzenie analizy dotychczasowego poziomu dochodów i kosztów eksploatacji poszczególnych obiektów.

2.Zmiana organizacji ruchu drogowego.

2.1.Budowa rond na wyznaczonych skrzyżowaniach.

2.2.Wyznaczenie tras przejazdu i miejsc parkowania samochodów ciężarowych.

2.3.Wyznaczenie miejsc parkingowych i zatoczek w centrum Miasta i na osiedlach.

2.4.Poprawienie stanu technicznego ulic.

3.Opracowanie całościowego programu perspektywicznej poprawy funkcjonowania miasta.

3.1.Remontowanie ulic i chodników z uwzględnieniem planów inwestycyjnych wszystkich branż (Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej, Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji, Zakład Energetyczny, Zakład Gazowniczy, Telekomunikacja itp.).

3.1.1.Uwzględnienie przyszłościowych potrzeb natężenia ruchu drogowego i rozwiązań komunikacyjnych miasta.

3.2.Utrzymanie i odbudowa substancji mieszkaniowej (w tym elewacje).

3.3.Opracowanie programu funkcjonowania oświetlenia, parków, terenów rekreacyjnych i zieleni w mieście.

### Cel zasadniczy III

**Kreowanie zrównoważonej i nowoczesnej gospodarki, miasta otwartego na inwestorów, partnerów gospodarczych, turystów - stworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności miasta jako ośrodka usług ponadlokalnych.**

1.Wypracowanie zasad stabilnej polityki wobec lokalnych przedsiębiorstw, umożliwiającej im korzystny rozwój w granicach miasta.1.1.Opracowanie spójnego systemu dostosowania administracji Urzędu Miasta do potrzeb kompleksowej obsługi inwestora.



- 1.1.1. Współpraca z organizacjami gospodarczymi (np. Izby Gospodarcze, Przemysłowe, Związki Kupieckie).
- 1.1.2. Opracowanie oferty miasta dla biznesu i przemysłu wspierającej rozwój gospodarczy.
- 1.1.3. Opracowanie systemu dostosowującej infrastrukturę miasta dla potrzeb rozwoju gospodarczego i wprowadzenie go w życie.
2. Rozwój gospodarczy miasta powinien zakładać stałe zwiększenie dochodów miasta w perspektywie wieloletniej, nie zaś szybkie, jednorazowe zyski. Oznacza to w praktyce strategię otwarcia dla rozwoju lokalnej prywatnej przedsiębiorczości i przemysłu oraz rozbudowę infrastruktury wspierającej rozwój gospodarczy.
- 2.1. Stworzenie warunków zachęcających do inwestowania w mieście dla podmiotów gospodarczych.
- 2.1.1. Opublikowanie oferty miasta inwestorów
- 2.1.2. Opracowanie mapy terenów inwestycyjnych miasta wraz z programem rozwoju infrastruktury.
- 2.1.3. Realizacja inwestycji zapewniających odpowiednią infrastrukturę. Poszerzy to ofertę gospodarczą - zgodnie z planem zagospodarowania przestrzennego.
3. Dostosowanie organizacji i sposobu funkcjonowania Urzędu miasta do zmian zachodzących na rynku.
- 3.1. Zapewnienie asysty inwestorom w procesie załatwiania formalności urzędowych.
- 3.1.1. Opracowanie odpowiedniej bazy informacyjnej dla potrzeb inwestorów oraz nawiązanie systematycznej współpracy z instytucjami kooperującymi (Urząd Skarbowy, Wojewódzki Urząd Statystyczny, Rejonowy Urząd Pracy i inne).
- 3.1.2. Szkolenie i podnoszenie kwalifikacji pracowników Urzędu Miasta w zakresie polityki miasta wobec przedsiębiorców.
4. Prowadzenie stałych konsultacji z przedsiębiorstwami miasta w dziedzinie potrzeb kooperacyjnych i lokalnego zaplecza usługowego oraz potrzeb w zakresie zatrudnienia.
5. Tworzenie w mieście Stref Ekonomicznego Rozwoju jako atrakcyjnych miejsc dla istniejących i nowych przedsięwzięć gospodarczych. Strefy te będziemy tworzyć wspólnie z lokalną społecznością gospodarczą, wykorzystując wszelkie dostępne źródła finansowania.

#### Cel zasadniczy IV

#### **Rozwijanie współpracy z okolicznymi gminami na zasadzie koordynacji polityki lokalnej, zamierzeń i inwestycji.**

1. Ścisła współpraca i zbieżne interesy gmin i miasta powinny w efekcie dać poprawę poziomu zaspokojenia potrzeb mieszkańców i stanowić o danym regionie jako społeczności zorganizowanej. Miasto nie zamierza jednostronnie definiować sposobu rozwiązywania problemów, zamierza zaś sposoby te wypracować w procesie wzajemnych konsultacji.

1.1.Skoordynowanie planów zagospodarowania przestrzennego miasta i gminy Kwidzyn zgodnie z interesami obu stron, z perspektywa do roku 2010 i wstępne założenia - do roku 2025.

1.2.Wspólnie z gminą Kwidzyn wypracowanie metod działań zmierzających do połączenia brzegów Wisły (Kaskada Dolnej Wisły lub budowa mostu).

1.3.Opracowanie długofalowego programu rozwoju i wspólnego utrzymania dróg na poziomie nieodbiegającym od ustalonego standardu.

1.4.Wprowadzenie w życie systemu konsultacji i wymiany doświadczeń władz samorządowych regionu dla wypracowania podstaw do stworzenia silnego, stabilnego regionu.

1.5.Wypracowanie regionalnego programu ochrony wód Liwy, innych cieków i zbiorników wodnych.

1.6.Zainicjowanie budowy elektrowni wodnych na Liwie.

1.7.Wspólne opracowanie programu wykorzystania potencjału turystycznego regionu jako wsparcia oferty miasta i gmin ościennych.

1.8.Wspólnie z Gminą Kwidzyn opracowanie procedury koordynacji projektów zakładających wykorzystanie gruntów miasta i gminy oraz zasady realizacji tego typu przedsięwzięć.

1.9.Wypracowanie wspólnego stanowiska miasta i gminy Kwidzyn dotyczącego realizacji celów szczegółowych.

2.Integracja regionalna jest niezbędna dla kompleksowego rozwiązywania problemów, które wykraczają poza obszar pojedynczej gminy. Miasto Kwidzyn będzie dążyć do pełnej współpracy z gminami regionu w tych dziedzinach, w których występują współzależności, deklarując zasadę partnerstwa i wspólnoty interesów. Miasto preferować będzie takie działania, które będzie oparte na terytorialnym podziale kosztów wg rachunku ekonomicznego. Ma to charakter więzi zarówno sformalizowanej na szczeblu władz lokalnych, jak również sprzyja powstawaniu zrozumienia wspólnego działania poszczególnych społeczności.

2.1.Opracowanie pełnej dokumentacji właściwości turystycznych miasta i regionu.

2.2.Promowanie walorów turystycznych miasta i regionu, w tym poza granicami rejonu i kraju.

2.3.Wspieranie działań zmierzających do rozwijania bazy hotelowej.

## Cel zasadniczy V

### **Dbanie o kulturę i rozwój intelektualny, rozwijanie infrastruktury służącej profilaktyce zdrowotnej, rekreacji i wypoczynkowi mieszkańców.**

1.Dążenie do zwiększenia znaczenia funkcji kulturotwórczej miasta.

1.1.Kreowanie własnego profilu opartego na folklorze i tradycji Dolnego Powiśla.

1.2.Kreowanie kultury młodego pokolenia w powiązaniu z animatorami kultury.

1.3.Rozszerzenie działalności Teatru Miejskiego.

1.4.Wzbogacenie programu imprez masowych.

1.5.Rozszerzenie funkcji biblioteki miejskiej.

1.6.Preferowanie klubów, stowarzyszeń oraz innych form organizacyjnych umożliwiających rozwój intelektualny mieszkańców.

2. Polepszanie stanu zdrowotności i sprawności fizycznej dzieci i młodzieży poprzez rozwój wychowania fizycznego w przedszkolach i szkołach oraz rozwój zróżnicowanych form rekreacji pozaszkolnej i rodzinnej oraz zajęć sportowych.

2.1.Rozbudowanie zaplecza materialnego sportu, rekreacji i aktywnego wypoczynku.

2.1.1.Przywrócenie funkcji rekreacyjno - sportowych obiektom Strzelnicy na Miłosnej.

2.1.2.Wykorzystanie terenów w dolinie Liwy jako wartościowych terenów rekreacyjnych.

2.1.2.1.Opracowanie koncepcji, projektu i wykonanie ciągu rekreacyjnego nad Liwą.

2.1.3.Uporządkowanie i przystosowanie do przeprowadzenia imprez widowiskowych i sportowo - rekreacyjnych placu przy Gdanisku.

2.1.4.Pomoc w realizacji szlaków spacerowych na terenie Miłosnej.

2.1.5.Wdrożenie programu wychowania zdrowotnego w przedszkolach i szkołach.

2.1.6.Organizowanie systemu rywalizacji sportowej szkół we współdziałaniu z organizacjami zajmującymi się sportem i rekreacją.

2.1.7.Organizowanie konkursów w placówkach oświatowych na najlepsze programy edukacyjne w zakresie sposobów aktywnego spędzania wolnego czasu.

3.Dostrzegając społeczne oczekiwanie rozwoju rekreacji indywidualnej i rodzinnej odpowiedniej dla wszystkich grup wiekowych, przygotowujemy i będziemy realizować program rozwoju wszelkich możliwych form rekreacji i aktywnego wypoczynku. W ramach tego programu stworzymy atrakcyjne warunki do zaangażowania prywatnego kapitału i dla działalności komercyjnej.

3.1.1.Utworzenie organizacji finansowej z budżetu miasta oraz kapitału prywatnego, która będzie inwestorem dla budowy obiektów rekreacyjnych.

3.1.2.Stworzenie możliwości powszechnego korzystania z naturalnych zbiorników wodnych i basenów dla popularyzowania wypoczynku i sportów wodnych.

3.1.3.Uwzględnianie w projektach inwestycyjnych budowę sieci ścieżek rowerowych.

3.1.4.Rozbudowanie bazy szkolnych obiektów sportowych.

3.1.5.Rozważenie i wykorzystanie możliwości rekreacyjnych oferowanych przez obiekty Stada Ogierów Skarbu Państwa w Kwidzynie - Miłosna.

3.1.6.Stworzenie i uchwalenie prawa lokalnego, które zagwarantuje powstawanie infrastruktury rekreacyjnej towarzyszącej budownictwu mieszkaniowemu. W oparciu o to prawo powstanie infrastruktura dla budowy nowych osiedli oraz zwiększenie propozycji dla osiedli już istniejących.

3.1.7.Opracowanie prawa lokalnego dotyczącego obiektów rekreacyjnych.

3.1.8.Opracowanie szczegółowego planu zagospodarowania Doliny Liwy i lasów komunalnych jako terenów o charakterze rekreacyjnym.

4.W dziedzinie oświaty, po przejęciu szkolnictwa podstawowego i ponadpodstawowego przez władze samorządowe, będziemy kontynuować i rozszerzać dotychczasowe działania.

4.1.Zwiększenie współpracy między szkołami kwidzyńskimi, a szkołami z zaprzyjaźnionych miast (Celle i Olofström).

4.2.Wdrażanie nowych - autorskich programów nauczania pod potrzeby miasta i regionu.

4.3.Wspieranie powstających niepublicznych placówek oświatowych.

#### 4.4.Dbanie o właściwe standardy materialnej bazy oświatowej.

##### Cel zasadniczy VI

**Opracowanie i wdrożenie systemu zarządzania przestrzenią, opartego na skomputeryzowanej bazie informacji o terenie powiązanej z odpowiednim zapleczem organizacyjnym i nowymi procedurami decyzyjnymi.**

Będziemy sukcesywnie wdrażać komputerowy system informacji o terenie SIT zawierający bazę danych o infrastrukturze, stanie własnościowym oraz prawnym gruntów i nieruchomości oraz wszelkie inne informacje opisujące przestrzeń miejską w oparciu o numeryczną mapę Kwidzyna.

1. Opracowanie projektu organizacyjnego, planu finansowego i harmonogramu wdrożenia SIT.
2. Przeszkolenie urzędników w zakresie korzystania bazy danych, mapy numerycznej.
3. Uzgodnienie zasad współpracy z instytucjami biorącymi udział w tworzeniu, eksploatacji i wymianie SIT-u (tj. Wydział Geodezji i gospodarki Gruntami Urzędu Wojewódzkiego w Elblągu, Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej i Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Kwidzynie, Elbląskie Zakłady Energetyczne w Elblągu, Telekomunikacja Polska S.A. w Elblągu, Wojewódzka Dyrekcja Dróg Miejskich w Elblągu, Pomorski Okręgowy Zakład Gazownictwa w Gdańsku).
4. Określenie zakresu kompetencji utworzonej jednostki organizacyjnej odpowiadającej za zarządzanie informacją o przestrzeni miejskiej.
5. Zapewnienie integracji SIT z systemem informatycznym Urzędu Miasta i zewnętrznymi zasobami informacji.